



UNIUNEA EUROPEANĂ



GUVERNUL ROMÂNIEI



Fondul Social European  
POSDRU 2007-2013



Instrumente Structurale  
2007-2013



**Investește în oameni !**

**Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin Programul Operațional Sectorial**

**Dezvoltarea Resurselor Umane 2007 – 2013**

Axa prioritară: 2. „Corelarea învățării pe tot parcursul vieții cu piața muncii”

Domeniul major de intervenție: 2.1 „Tranziția de la școală la viața activă”

Titlul proiectului: „Practică azi pentru a deveni managerul de mâine!”

POSDRU/161/2.1/G/137080

Beneficiar: Academia de Studii Economice din București

## Managerul de astăzi: între gândire creativă și gândire analitică

**Partener 2 – Grupul de Consultanță pentru Dezvoltare DCG**

**Aprilie 2015**



Structural Consulting™ Group



fonduri-structurale.ro proiecte-structurale.ro

INFORMAȚIE ÎN SPRIJINUL IDEII TALE!



Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin  
Programul Operațional Sectorial Dezvoltarea Resurselor Umane 2007 – 2014  
**Investește în oameni! – POSDRU/161/2.1/G/137080**



**Academia de Studii Economice din Bucuresti** deruleaza, în perioada mai 2014 – octombrie 2015, în parteneriat cu **Asociatia Nationala a Firmelor de Consultanta si Training în Management (AMCOR)**, **Grupul de Consultanta pentru Dezvoltare DCG – Structural Consulting™ Group** si **Asociatia Studenti si Profesioniști IT&C – ASPI** proiectul **„PRACTICA AZI PENTRU A DEVENI MANAGERUL DE MÂINE!”**.

Proiectul este cofinanțat din Fondul Social European, prin Programul Operational Sectorial Dezvoltarea Resurselor Umane 2007 – 2013, Axa Prioritara 2 – Corelarea învățării pe tot parcursul vieții cu piața muncii, Domeniul Major de Interventie 2.1 – Tranzitia de la scoala la viata activa.

**Obiectivul general** al proiectului este *„facilitarea tranziției la viața activă pentru 353 studenți la programele de masterat din științe economice prin furnizarea unui pachet integrat de servicii de orientare, consiliere și dezvoltare personală, mentorat în cariera, precum și stagii de practică la potențiali angajatori, într-un interval de 18 luni”*.

În implementarea proiectului, rețeaua de parteneriat respectă prevederile legislației în vigoare cu privire la egalitatea de șanse și de tratament între femei/bărbați în domeniul ocupării și al muncii, precum și egalitatea de șanse și nediscriminarea.

În privința egalității de gen și șanse există o abordare integratoare a egalității de gen, rezultatul urmărit fiind o creștere a participării durabile a femeilor în stagiile de pregătire practică.

Pe baza acestor principii fundamentale proiectul se orientează înspre promovarea egalității de șanse și a unor exemple de bună practică, precum și a tendințelor existente la ora actuală.



Structural Consulting™ Group





Stilul de gândire ne impune perspectiva asupra lucrurilor din jurul nostru. În funcție de stilul de gândire vedem lumea în alb și negru sau mai putem adăuga și alte nuanțe. Pentru a înțelege mai clar această distincție, un exemplu/scenariu este necesar. Să ne imaginăm că trebuie să livrăm un discurs despre sustenabilitate și poluare și avem două tipuri de a susține acest discurs în concordanță cu cele două stiluri de gândire menționate.

Un discurs care are ca și fundament gândirea analitică ar putea să sune astfel:

*Cel mai frecvent termen care ne vine în minte atunci când vorbim despre diminuarea poluării este dezvoltarea durabilă. Cea mai întâlnită definiție a acestui concept este cea oferită de Lester Brown, fondatorul WorldWatch Institute, definiție care a fost preluată și de către Raportul Brundtland, intitulat Viitorul nostru comun: Dezvoltarea durabilă este acel tip de dezvoltare care satisface nevoile prezentului fără a compromite posibilitatea generațiilor viitoare de a-și satisface propriile nevoi.<sup>1</sup>*

*Potrivit raportului Brundtland în fiecare an 6 milioane de hectare de teren se transformă în deșert, iar 11 milioane de hectare de păduri sunt distruse (în trei decade această cifră ajunge să fie aproximativ egală cu suprafața Indiei). O altă cifră care ne arată ritmul alert al distrugerii echilibrului ecologic este următoarea: în anii 1960, 5,2 milioane de oameni au fost victimele inundațiilor, iar în anii 1970 această cifră a atins valoarea de 15,4 milioane de oameni. Cel de-al doilea raport pornește de la cifrele existente și prezintă lumea noastră în viitor: în cadrul acestui secol, temperatura la nivel global va crește cu o valoare cuprinsă între 2-3 grade Celsius. Această creștere va avea numeroase repercusiuni: în primul rând PIB-ul mondial va scădea cu 5-10%, sunt amenințate cu dispariția numeroase specii de animale, între 15-40% din numărul acestora.*

---

<sup>1</sup> World Commission on Environment and Development, Our Common Future, Oxford, 1987, p. 43.





UNIUNEA EUROPEANĂ



GUVERNUL ROMÂNIEI



Fondul Social European  
POSDRU 2007-2013



Instrumente Structurale  
2007-2013



CNDIPT  
OIPOSDRU



Acest paragraf ipotetic este partea introductivă a unui discurs care este construit de o minte înzestrată cu o gândire analitică. El nu face altceva decât să ofere detalii, să disece tema discursului și să urmeze o linie relativ rigidă. Continuarea acestui discurs fictiv este una previzibilă.

Un discurs care are ca și fundament gândirea creativă ar putea să sune astfel:

*Să ne imaginăm Pământul ca fiind o enormă navă spațială. Cu oameni la bord, ea circulă prin spațiu. Comunicarea cu planeta mamă s-a oprit. Posibilitatea de a ne întoarce nu mai există. Pasagerii, adică noi, trebuie să supraviețuim cu rezervele de hrană, apă, oxigen și energie care au rămas.*

*În timp ce numărul oamenilor aflați la bordul navei continuă să crească, proviziile devin din ce în ce mai puține. În același timp, deșeurile și poluarea cresc în amploare. Viața devine din ce în ce mai dificilă, iar cantitatea de aer disponibilă din ce în ce mai puțină.*

*O parte din cei care locuiesc pe navă încep să intre în panică. Ei susțin venirea morții prin sete, foamete, frig sau lipsa oxigenului. Alții continuă să utilizeze în același ritm resursele fără să țină cont că acestea sunt finite. Ei se bazează pe ideea că ceva se va întâmpla și cineva îi va salva la un moment dat.*

*V-am spus această poveste într-un minut. Într-un minut următoarele lucruri s-au întâmplat: 38.000 de tone de carbon au fost emise în atmosferă, 3,5 km<sup>2</sup> de pădure au fost distruși, 15.000 de tone de gunoi au fost produse, populația Terrei a crescut cu 165 de oameni și aproximativ 40 de oameni au murit din cauza lipsei hranei.*

*Aici avem nevoie de dezvoltare durabilă!*



Structural Consulting™ Group



fonduri-structurale.ro proiecte-structurale.ro  
INFORMAȚIE ÎN SPRIJINUL IDEII TALE!





UNIUNEA EUROPEANĂ



GUVERNUL ROMÂNIEI



Fondul Social European  
POSDRU 2007-2013



Instrumente Structurale  
2007-2013



Dincolo de orice definiție și clarificare teoretică acest exemplu arată perspectiva asupra unui concept intens dezbătut și creează în interiorul cititorului stări diferite și de multe ori opuse în ceea ce privește modul în care el se raportează la problema sustenabilității în zilele noastre.

Gândirea analitică se mișcă în direcții deja stabilite, ea funcționează după tipare trasate anterior de mintea umană. Gândirea analitică este secvențială, iar cea creativă este capabilă să facă salturi logice.<sup>2</sup>

Gândirea analitică este perfectă pentru situațiile în care căutăm o soluție repetitivă: rezolvarea unei probleme similare de matematică, iar singurele elemente schimbate sunt numerele. Gândirea analitică se potrivește problemelor, situațiilor și contextelor complicate. Vorbim despre acele situații în care tiparul interacțiunilor este previzibil, iar numărul de evenimente posibile este limitat. În termeni matematici aceste sisteme sunt construite pe o logică lineară, iar gândirea analitică este un instrument care oferă informația pe care sistemul o pune la dispoziția utilizatorului și pe baza acesteia, găsirea unei soluții este posibilă în timp util.

Gândirea creativă se folosește de informația existentă tocmai pentru a genera direcții de acțiune în sisteme construite după o logică non-lineară.

Rodul celor două tipuri de gândire au generat cele mai mari salturi din istoria umanității. Un exemplu al gândirii creative care încă nu are aplicabilitate fizică din cauza limitărilor tehnologice este teoria haosului elaborată de Edward Lorenz. Lorenz lucra la simulări

---

<sup>2</sup> Edward de Bono, Lateral Thinking, Editura Curtea Veche, București, 2010, p. 28.



Structural Consulting™ Group



fonduri-structurale.ro proiecte-structurale.ro  
INFORMAȚIE ÎN SPRIJINUL IDEII TALE!





UNIUNEA EUROPEANĂ



GUVERNUL ROMÂNIEI



Fondul Social European  
POSDRU 2007-2013



Instrumente Structurale  
2007-2013



meteorologice când a observat că dacă schimbă chiar și a X-a zecimală a datelor pe care le introducea, starea generală a sistemului se modifica.

Gândirea analitică ar explica teoria haosului spunând că *în sistemele hipersensibile la condițiile inițiale orice modificare a unui parametru de intrare, oricât de mică și ne semnificativă este ea, va produce efecte dezastruoase pentru starea întregului sistem.* Gândirea creativă vine în ajutorul nostru și explică această teorie apelând la o metaforă: Teoria haosului nu este altceva decât *bătaia din aripi a unui fluture în Brazilia care produce un uragan în China.*

Mintea lucrează în timpul ambelor stiluri de gândire, însă numai gândirea creativă o turează și o forțează peste limite.

Pentru mai multe detalii, te așteptăm pe site-ul proiectului [www.viitor-manager.ase.ro](http://www.viitor-manager.ase.ro).

Alexandru Drăgoi

Expert informare-promovare Proiect POSDRU/161/2.1/G/137080

Structural Consulting™ Group – Partener 2

Aprobat,

Dobrea Razvan Catalin,

Manager proiect

Academia de Studii Economice din Bucuresti - Beneficiar



Structural Consulting™ Group



fonduri-structurale.ro proiecte-structurale.ro

INFORMAȚIE ÎN SPRIJINUL IDEII TALE!



Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin  
Programul Operațional Sectorial Dezvoltarea Resurselor Umane 2007 – 2014  
**Investește în oameni! – POSDRU/161/2.1/G/137080**